

**Aproximación a los movimientos
laborales entre actividades
económicas ocurridos en el
marco del colapso económico
de Venezuela**

equilibrium
CenDE

Aproximación a los movimientos laborales entre actividades económicas ocurridos en el marco del colapso económico de Venezuela

Equilibrium - Centro para el Desarrollo Económico (CenDE)
www.equilibriumcende.com

Primera edición, setiembre 2020

Autores: Jesús Marcano
Corrección de estilo: Emily Espinoza Lewis
Diagramación: Regina Pajares Romero



Aproximación a los movimientos laborales entre actividades económicas ocurridos en el marco del colapso económico de Venezuela

Jesús Marcano¹

Resumen

Venezuela se encuentra transitando por uno de los peores episodios económicos y sociales de su historia, caracterizado por una profunda caída de la producción de bienes y servicios, un prolongado episodio hiperinflacionario y un significativo incremento de la pobreza en sus múltiples dimensiones. En este contexto, resulta indudable que el mercado de trabajo se haya visto afectado. En particular, estimaciones realizadas por diversas fuentes dan cuenta de una marcada reducción de los ingresos de los trabajadores, un incremento del desempleo y una significativa migración de mano de obra venezolana hacia países cercanos. A la par con estas tendencias, luce razonable pensar que el recurso humano local se haya movido hacia ciertos sectores económicos en los últimos años, como respuesta al empeoramiento de las condiciones generales de vida dentro del país. En este sentido, el presente trabajo expone una aproximación a los movimientos laborales entre actividades económicas ocurridos en el marco del colapso económico de Venezuela. Para ello, se ha realizado un ejercicio de proyección econométrica del empleo por actividades económicas y una revisión de la información cualitativa que ha sido publicada en artículos periodísticos en los últimos años, a la luz de los fundamentos conceptuales que explican la movilidad de las personas entre actividades económicas y los patrones estructurales que caracterizan al mercado de trabajo venezolano desde el último cuarto del siglo XX. Los resultados obtenidos de este proceso muestran que los trabajadores locales se han movido hacia diversas actividades dentro del sector servicios en los últimos cinco años, siendo el comercio minorista la actividad que más trabajadores emplea y hacia la cual se ha movido la mayor proporción de personas. Además, destaca el surgimiento de actividades como los servicios personales, servicios médicos, servicios financieros, producción agropecuaria y fabricación de alimentos como las de mayor absorción proporcional del empleo en los últimos años. Estos resultados dan cuenta de la profundización del empleo en actividades poco sofisticadas, lo cual resulta congruente con la pérdida de capacidades económicas resultante del colapso económico. Para contrarrestar estas tendencias, resulta necesaria la puesta en marcha de políticas públicas tendientes hacia la creación de capacidades, como el establecimiento de instituciones que flexibilicen el mercado de trabajo, el desarrollo de programas de formación y emprendimiento, y la ejecución de un plan de retorno o vinculación de los venezolanos en el exterior con aquellos que se encuentran en territorio nacional.

¹ Economista (Universidad Central de Venezuela), Candidato a Magíster en Gerencia Pública (Instituto de Estudios Superiores de Administración). Email: j.leo.marcano@gmail.com.



1. Introducción

Venezuela se encuentra transitando por uno de los peores episodios económicos y sociales de su historia. Según cifras oficiales del Banco Central de Venezuela (BCV) y estimaciones realizadas por el Fondo Monetario Internacional (FMI), la actividad económica nacional disminuyó en un 67,06% entre 2013 y 2019, como resultado de seis años consecutivos de desplome económico, en el marco de una significativa reducción de los precios del petróleo, un excesivo endeudamiento externo del sector público y una crisis política sin precedentes. Este desempeño económico ha impulsado un profundo deterioro de los indicadores sociales, destacándose el incremento en el número de personas en condición de pobreza multidimensional, desde el 39,3% hasta el 64,8% de los habitantes entre 2014 y 2019, según cifras de la Encuesta Nacional de Condiciones de Vida (ENCOVI), llevada a cabo por un equipo investigador afiliado a tres universidades locales: Universidad Católica Andrés Bello (UCAB), Universidad Central de Venezuela (UCV) y Universidad Simón Bolívar (USB). Por su parte, para el año 2020 se espera una variación en la producción nacional de bienes y servicios que puede oscilar entre -25,4% y -37,3%, según las proyecciones independientes de organizaciones como la Comisión Económica para América Latina (CEPAL), The Economist Intelligence Unit (EIU) y Oxford Economics. En este sentido, en medio de la actual pandemia de la enfermedad del coronavirus (COVID-19), se espera que Venezuela continúe profundizando su crítica situación.

El particular contexto venezolano acarrea indudables impactos sobre el mercado de trabajo local. En el ámbito del empleo, datos derivados de la ENCOVI dan cuenta de un incremento en la tasa de desempleo desde 7,2% a 10% entre 2014 y 2018, mientras que estimaciones de EIU destacan un aumento en la tasa de desempleo desde 7% a 24% entre 2014 y 2019. En cuanto a los salarios, cálculos basados en datos de EIU indican una reducción acumulada del poder de compra promedio de los asalariados de aproximadamente 98,93% entre 2014 y 2019, la cual es congruente con el contexto hiperinflacionario que transita el país desde finales de 2017. La precaria situación general del mercado laboral local permite explicar, junto al deterioro de las condiciones de vida, la aceleración de la emigración de ciudadanos venezolanos observada desde 2017, que ha provocado la salida del país de al menos 5,2 millones de personas, según datos recopilados por la plataforma conjunta de la Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados (ACNUR) y la Organización Internacional para las Migraciones (OIM).

A pesar de la crítica situación que reflejan los datos señalados, aún existen aspectos por explorar sobre el mercado laboral venezolano que pueden tener implicaciones relevantes de cara al futuro del país. En particular, poco se ha explorado sobre los movimientos de las personas entre actividades económicas dentro del mercado de trabajo local durante el presente contexto de colapso socioeconómico. Si bien algunas ediciones de la ENCOVI contienen datos sobre la distribución sectorial del trabajo, estos son poco comparables entre las distintas ediciones de la encuesta y sólo abordan el empleo por actividades económicas desde un punto de vista poco desagregado. Además, hasta la fecha no se han llevado a cabo investigaciones formales sobre las actividades que han venido desarrollando los trabajadores venezolanos. En este sentido, el presente trabajo plantea abordar de forma aproximada los desplazamientos de personas entre actividades económicas dentro del mercado de trabajo local, dada la crítica circunstancia socioeconómica que vive Venezuela. Para ello, se ha realizado un ejercicio de proyección econométrica del empleo por actividades económicas basado en el modelo de ventajas comparativas implícitas propuesto por Hausmann et al. (2020). Además, las proyecciones realizadas se han complementado con la información publicada en diversos medios de comunicación digital respecto a las actividades que los venezolanos han venido realizando para procurar su supervivencia frente a las circunstancias recientes.



El conocimiento sobre los movimientos ocupacionales en Venezuela resulta importante de cara a la evolución económica y social del país en los próximos años. Como se desprende de los trabajos de Hausmann et al. (2013), Levy Yeyati y Montané (2020), Nedelkoska et al. (2018) y Neffke et al. (2017), el conocimiento sobre cómo producir cada uno de los bienes y servicios existentes se acumula en las personas como resultado de la mezcla entre la educación y la experiencia particular adquirida por estos en el desarrollo de sus tareas laborales. En este sentido, los movimientos de individuos hacia ocupaciones poco sofisticadas pueden provocar la no acumulación o pérdida de ciertas capacidades útiles para desarrollar actividades más productivas, lo cual afectaría la posibilidad de una rápida recuperación económica y limitaría las posibilidades de desarrollo económico y social de Venezuela.

El presente trabajo queda organizado de la siguiente manera. En la sección siguiente se resumen los principales planteamientos conceptuales relativos a los movimientos de los individuos entre ocupaciones, con especial énfasis en las causas y consecuencias fundamentales de este fenómeno. Luego, se repasan las características generales del mercado de trabajo venezolano en los últimos años. De seguida, se determinarán cuáles han sido los sectores hacia los cuales probablemente se movieron los venezolanos en el actual contexto de colapso económico y social. Después, se definen algunas acciones de política que pudieran llevarse a cabo para solventar los problemas relativos a la estructura actual del mercado de trabajo. Por último, se concluirá con un resumen de los elementos fundamentales presentados en el texto.

2. Causas y consecuencias de los movimientos ocupacionales de las personas

Los movimientos de las personas entre actividades económicas no son atípicos en el mundo. Diversos factores, tanto desde el lado de la oferta como desde el lado de la demanda de trabajo, pueden provocar que las personas se muevan de una actividad a otra con el transcurrir del tiempo. Entre los factores del lado de la demanda se encuentran elementos como la creación o destrucción de actividades económicas, la reestructuración de compañías, las modificaciones en las regulaciones que afectan a los costos de contratación y los cambios tecnológicos que transforman los requerimientos de recursos humanos de las empresas. Por su parte, entre los factores característicos del lado de la oferta se hallan elementos como la pérdida o ganancia relativa de conocimientos y habilidades, la búsqueda de una mejor progresión de carrera y la necesidad de mejoras salariales que se ajusten a las modificaciones en las preferencias y/o el contexto socioeconómico de los individuos (Davis & Haltiwanger, 1999). Esta variedad de elementos causales resalta la complejidad y el carácter contextual de los movimientos de personas entre sectores.

A pesar de la diversidad de factores causales, uno de los condicionantes fundamentales de los movimientos laborales se encuentra en el acervo de capacidades productivas que poseen los trabajadores y que demandan las empresas. A lo largo de su vida, los individuos incorporan habilidades y conocimientos sobre cómo llevar a cabo diversas tareas. Estas habilidades y conocimientos mezclan aspectos generales que capacitan a los individuos para el desarrollo de un amplio conjunto de actividades, así como aspectos específicos útiles solamente para un conjunto reducido de tareas. Las diversas actividades económicas existentes demandan recursos humanos de acuerdo con el conjunto de habilidades y conocimientos que estas requieran para desarrollar sus tareas. En tal sentido, como muestra la evidencia empírica existente, los individuos se mueven entre aquellas actividades para las cuales poseen las capacidades generales y particulares mínimas requeridas para su desarrollo (Levy Yeyati & Montané, 2020; Nedelkoska et al., 2018; Neffke et al., 2017).



Por su parte, en contextos de crisis económica, los movimientos laborales muestran algunos patrones que resultan relevantes. Bajo crisis caracterizadas por déficits de demanda de bienes y servicios, las empresas enfrentan dificultades para colocar sus productos en el mercado, por lo que tienden a reducir la cantidad de trabajadores requeridos para llevar a cabo sus actividades. En consecuencia, este tipo de crisis produce un incremento en el desempleo de los trabajadores, cuya magnitud depende de la profundidad de la caída de la demanda de bienes y servicios. Por su parte, bajo crisis caracterizadas por déficits de oferta de bienes y servicios, las empresas enfrentan dificultades en su capacidad para producir por cada unidad de trabajo empleada, por lo que tienden a limitar la realización de incrementos salariales y a reducir los beneficios extrasalariales concedidos a los trabajadores. Como resultado, este tipo de crisis conduce a una reducción en la compensación real del trabajo, cuya magnitud se acrecienta con el tamaño de la disminución de la oferta de bienes y servicios.

Ante la ocurrencia de cualquiera de estos tipos de crisis, resulta razonable que los trabajadores busquen alternativas en otros sectores o regiones que permitan enfrentar la carencia de oportunidades de empleo o la pérdida del poder de compra. En este sentido, la evidencia empírica ha mostrado que los trabajadores tienden a moverse hacia actividades locales distintas a las desarrolladas originalmente por estos, pero que requieren un conjunto de habilidades y conocimientos similares a los requeridos por sus respectivas actividades originales. Por su parte, si la afinidad de las actividades económicas locales con respecto a las capacidades de los trabajadores es baja, estos tenderán a movilizarse hacia otras regiones con mayor densidad de actividades relacionadas a sus capacidades laborales (Neffke et al., 2018). Además, es probable que dependiendo del tipo de crisis que origine el movimiento de trabajadores, los salarios reales finales de estos en el nuevo sector donde se ubiquen resulten superiores o inferiores a los percibidos originalmente. Así, si se trata de una crisis de demanda, es probable que los trabajadores acepten un salario real inferior en favor de emplearse en otro sector afín; mientras que si se trata de una crisis de oferta, es probable que los trabajadores acepten desplazarse a otros sectores afines para aprovechar un salario real superior.

Por otro lado, los movimientos laborales juegan un rol relevante en la transferencia y transformación de las propias capacidades productivas de los recursos humanos y de las regiones donde estos se encuentran. Siguiendo el enfoque establecido en el trabajo de Hausmann et al. (2013), se puede afirmar que la mezcla de los conocimientos y habilidades prácticas adquiridos por las personas funge como uno de los mecanismos clave que condiciona el desarrollo de sectores económicos que sean más o menos complejos, según el espacio de actividades económicas existentes. Por ejemplo, un factor humano acostumbrado a la realización de actividades productivas sencillas poseerá habilidades y conocimientos afines al tipo de tareas que realiza, lo cual dificulta la posibilidad de que asuma labores en la producción de bienes y servicios más complejos. En este sentido, el alto costo que implicaría emplear este tipo de capital humano en tareas más demandantes configura un esquema de incentivos que constriñe el desarrollo de las capacidades productivas de las empresas que conforman un territorio. En consecuencia, el tipo de conocimientos y habilidades contenidos en las personas y su transferencia entre los sectores económicos también condiciona el desarrollo de actividades que pueden implicar mayores niveles de productividad, tal como demuestra la evidencia recabada por Bahar y Rapoport (2018).

En definitiva, la movilidad de los individuos entre actividades económicas refleja elementos de particular significación para la dinámica socioeconómica de los países. Por una parte, los movimientos laborales entre sectores reflejan el tipo de habilidades y conocimientos alrededor de los cuales se encuentran gravitando las actividades económicas presentes en una región, lo cual indica el mayor o menor grado de sofisticación de su estructura productiva. En



contextos de crisis, los movimientos laborales muestran la respuesta de los trabajadores ante los cambios en las circunstancias, dadas sus capacidades y la demanda que de estas hagan las empresas locales y remotas. Por otro lado, los movimientos laborales entre sectores condicionan el tipo de capacidades productivas que se pueden desarrollar, lo cual determina la evolución de las actividades económicas y el potencial de crecimiento económico futuro de los países. Dado esto, el rol de la política pública consiste en diseñar e implementar acciones que permitan direccionar los movimientos de trabajadores hacia actividades cada vez más sofisticadas, de tal forma que impulsen la acumulación de capacidades productivas tendientes a una mayor diversificación y productividad.

3. Características generales del mercado laboral venezolano

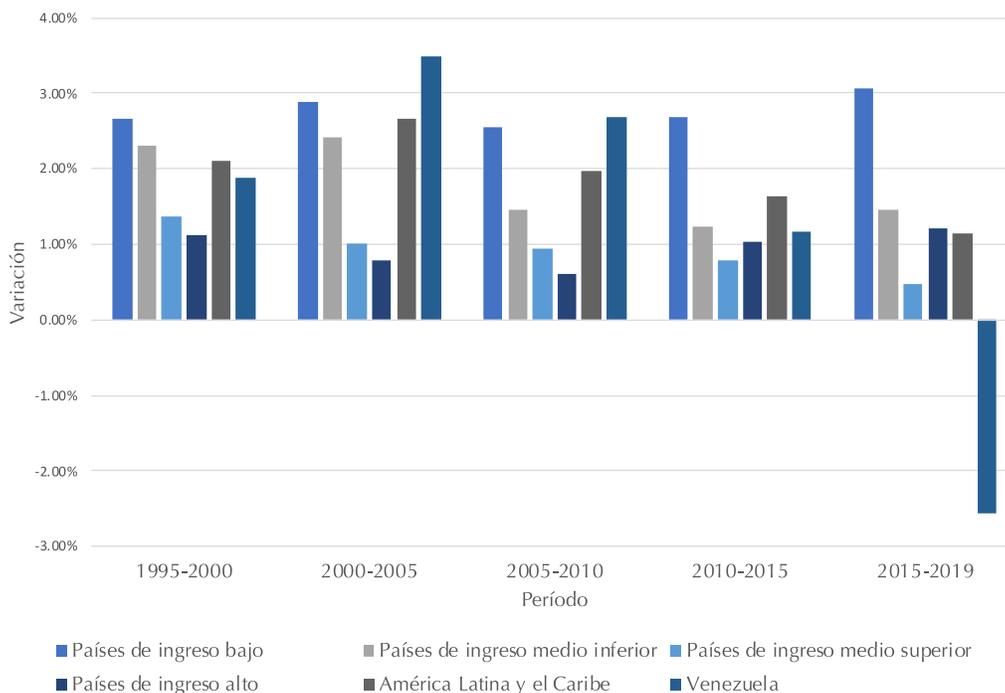
El mercado de trabajo venezolano ha presentado una evolución altamente influenciada por la fragilidad productiva y la rigidez institucional alrededor de la economía local. Luego de finalizada la época dorada de la creación de empleos en el país (1936-1982), a raíz del significativo cambio en la tendencia de crecimiento de la economía venezolana ocurrido a finales de la década de 1970, la generación de empleo presentó un comportamiento errático, con tasas de desempleo fluctuantes entre el 6,4% y el 16,8% de la población económicamente activa (PEA) en el período 1983-2003 (Valecillos Toro, 2007). La significativa caída en la inversión privada, ante un agotamiento de la renta petrolera como principal fuente de financiamiento; junto a la existencia de un aparato productivo poco sofisticado y la presencia de regulaciones laborales costosas para las empresas, constituyeron un mercado de trabajo poco flexible e incapaz de absorber la creciente mano de obra nacional y reconducirla hacia actividades suficientemente productivas que permitieran una recuperación económica sostenida (Bello & Bermúdez, 2014; Hausmann & Rodríguez, 2014). La prolongación del contexto recesivo provocó la consolidación del sector informal, el cual llegó a representar hasta un 52,70% de la fuerza laboral empleada entre 1983 y 2003 (Valecillos Toro, 2007). La mezcla entre el estancamiento económico extendido y el incremento en el empleo dentro del sector informal, caracterizado por su menor escala y productividad, consolidó la precarización del mercado de trabajo observada hasta los inicios del siglo XXI.

Sin embargo, finalizado el siglo XX y luego de la crisis política de 2002-2003, el mercado de trabajo local presentó una recuperación importante. Como se observa en la Figura 1, Venezuela presentó un ritmo de crecimiento del empleo de aproximadamente 3,5% anual en el período 2000-2005, significativamente superior a la capacidad de generación de empleo evidenciada en los países de América Latina y el Caribe y otras regiones del mundo. Si bien esta tasa de crecimiento del empleo se redujo a aproximadamente 2,68% anual en el período 2005-2010, la velocidad de creación de empleo local se mantuvo por encima del promedio de América Latina y el Caribe y otras regiones del planeta. Como muestra la Tabla 1, esta absorción de mano de obra permitió una recuperación en el empleo local suficiente para alcanzar una tasa de desempleo equivalente al promedio de América Latina y el Caribe entre 2005-2010, aunque superior a la evidenciada en otras regiones del mundo. Este repunte en la creación de empleos, no visto desde la década de 1960-1970, tuvo su origen en el significativo incremento de los precios del petróleo, el cual provocó un aumento acumulado en los ingresos fiscales del Estado por el orden del 113,98% durante 2004-2006 y motivó un incremento más que proporcional en el gasto público hasta años recientes. Este aumento en el gasto, el cual se evidenció en la puesta en marcha de ambiciosos programas sociales, la creación de empresas públicas, la nacionalización de industrias privadas y el ensanchamiento de la burocracia estatal, tuvo un impacto apreciable sobre la actividad



económica local, la cual llegó a registrar tasas de crecimiento superiores al 5% anual, las cuales llevaron a la tasa de desempleo a valores mínimos cercanos al 7% anual (Obuchi et al., 2011).

Figura 1. Crecimiento promedio del empleo en Venezuela, América Latina y el Caribe y en los países de ingreso bajo, medio y alto, 1995-2019



Fuente: Organización Internacional del Trabajo, Banco Mundial, elaboración propia.

A pesar de la significativa mejora en la generación de empleo nacional evidenciada en el período 2000-2010, la capacidad de la economía venezolana para la absorción de capital humano local comenzó a mermar a partir de 2010. Como se muestra en la Figura 1, la variación porcentual del empleo entre 2010 y 2015 presentó un comportamiento inferior al de la década previa, registrando una cifra promedio de 1,16% anual, la cual resultó menor al crecimiento promedio del empleo evidenciado en América Latina y el Caribe y los países de ingreso bajo e ingreso medio inferior, aunque superior al promedio de los países de ingreso medio superior e ingreso alto. A partir de 2015, esta desaceleración se transformó en un profundo decrecimiento en la creación de empleo, con una tasa de variación anual de -2,57% entre 2015 y 2019, contraria a las tasas de variación positivas vistas en América Latina y el Caribe y el resto de las regiones del mundo. Sin embargo, como se observa en la Tabla 1, a pesar de este cambio en la tendencia observada de generación de empleo, estimaciones realizadas dan cuenta de una tasa de desempleo cercana al promedio latinoamericano y caribeño, lo cual puede explicarse por la salida de personas del mercado laboral, debido a la migración o el desaliento por no encontrar trabajo; así como la contabilización de personas con empleos parciales o en precarias condiciones dentro de las cifras de empleados regulares (Marotta Lanzieri, 2018). Este abrupto cambio en el patrón de creación de empleo se dio como resultado de la confluencia de factores coyunturales y estructurales. En el ámbito coyuntural, el excesivo endeudamiento externo del Estado venezolano y la caída de los



precios del petróleo ocurrida a finales de 2014 redujeron la disponibilidad de recursos reales para el financiamiento de los niveles de gasto observados en la década previa. Esta situación impulsó un sustancial incremento en el financiamiento monetario, provisto por el Banco Central de Venezuela al gobierno nacional, lo cual derivó en un proceso hiperinflacionario que se mantiene hasta la fecha (Oliveros et al., 2019). En el ámbito estructural, la puesta en marcha de políticas de creación de empresas públicas y nacionalización de empresas privadas, el ensanchamiento del sector público y el mantenimiento de controles cuantitativos y de precios de diversa índole profundizaron las fragilidades económicas e institucionales existentes desde el último cuarto del siglo XX. Todo esto conllevó a un proceso de cierre de empresas locales y la consolidación de un aparato productivo altamente dependiente de la exportación de petróleo crudo y la importación de una amplia gama de rubros (Obuchi et al., 2011). La mezcla de estos factores provocó una importante reducción en la actividad económica nacional, lo cual derivó en una significativa contracción en la capacidad de creación de empleo.

Tabla 1. Tasas de desempleo promedio en Venezuela, América Latina y el Caribe y en los países de ingreso bajo, medio y alto, 1995-2019

| Región | Período | | | | |
|----------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------------|
| | 1995-2000 | 2000-2005 | 2005-2010 | 2010-2015 | 2015-2019 |
| Países de ingreso bajo | 4.90% | 5.16% | 5.04% | 5.12% | 4.95% |
| Países de ingreso medio inferior | 5.38% | 5.30% | 4.75% | 5.03% | 5.17% |
| Países de ingreso medio superior | 5.50% | 6.25% | 5.89% | 5.57% | 5.90% |
| Países de ingreso alto | 7.07% | 6.87% | 6.75% | 7.49% | 5.40% |
| América Latina y el Caribe | 8.38% | 8.61% | 7.02% | 6.41% | 7.98% |
| Venezuela | 12.14% | 14.34% | 7.07% | 7.19% | 7.68% 8.48%* |

Fuente: Organización Internacional del Trabajo, Banco Mundial, Universidad Católica Andrés Bello, Universidad Central de Venezuela, Universidad Simón Bolívar, elaboración propia.

*Corresponde a la tasa de desempleo promedio resultante de las estimaciones de desempleo de las ediciones 2015 a 2018 de la ENCOVI.

A la par con la descrita evolución general de empleo en Venezuela en los últimos años, el mercado de trabajo local ha mostrado una marcada tendencia hacia la ocupación en el sector de los servicios. Como se destaca en la Tabla 2, la concentración del empleo en este sector ha sido superior a la observada en el conjunto de los países de América Latina y el Caribe, aunque similar a lo visto en los países de ingreso alto. Esto resulta atípico, si se considera que Venezuela ha sido tradicionalmente un país que se ha movido entre los estratos de ingreso medio inferior y medio superior, los cuales han mostrado una participación del empleo en el sector servicios marcadamente inferior. Esta particular distribución del empleo, heredada de la consolidación de una estructura económica poco diversa y tendiente a la importación, se ha profundizado a raíz la puesta en marcha en años recientes de políticas económicas tendientes a la distorsión del sistema de mercado. En particular, el avance en los controles cuantitativos y de precios, junto con las expropiaciones y la apreciación del tipo de cambio, provocaron una disminución en la rentabilidad de las actividades transables dentro de los sectores agrícola e industrial. Además, el ensanchamiento de la burocracia estatal motivó la apertura de vacantes en diversas actividades de servicios públicos a nivel nacional, que permitieron una absorción significativa de recursos humanos desplazados de otros sectores. Como se observa en la Figura 2, con excepción del período 2004-2007, la participación del empleo en el sector servicios ha avanzado de forma



relativamente continua en detrimento de la agricultura y la industria, consolidándose así una economía atípicamente basada en servicios, dado su nivel de ingreso promedio.

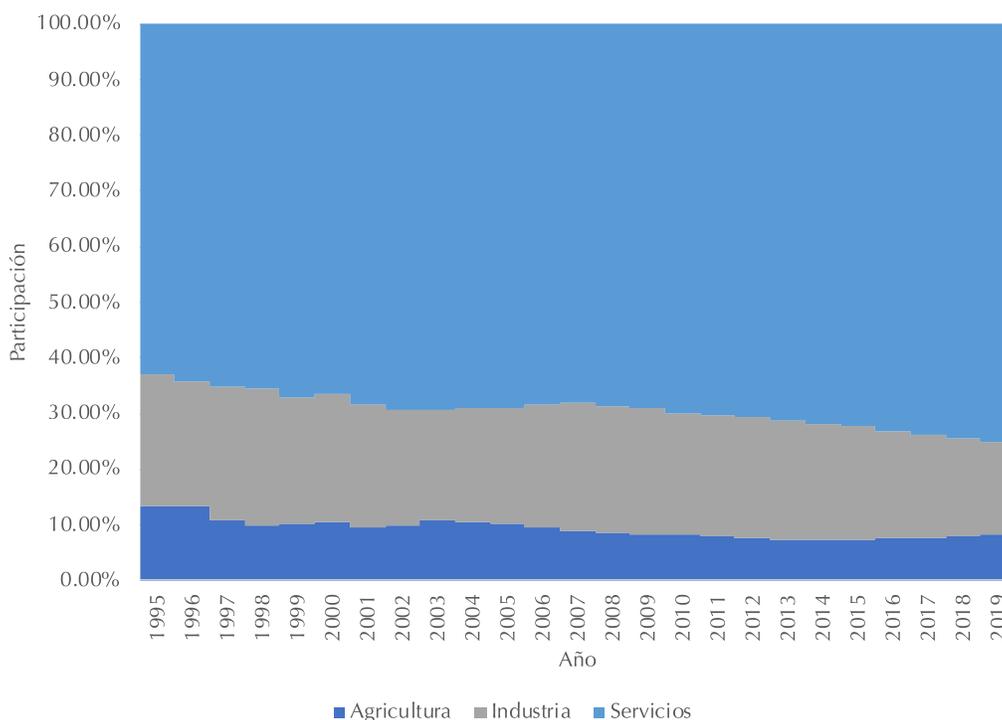
Tabla 2. Distribución del empleo entre grandes sectores económicos en Venezuela, América Latina y el Caribe y los países de ingreso bajo, medio y alto, 1995-2019

| Año | Región | | | | América Latina y el Caribe | Venezuela |
|-------------------------------------|------------------------|----------------------------------|----------------------------------|------------------------|----------------------------|-----------|
| | Países de ingreso bajo | Países de ingreso medio inferior | Países de ingreso medio superior | Países de ingreso alto | | |
| a) Empleo en el sector agrícola | | | | | | |
| 1995-2000 | 68.84% | 56.34% | 41.41% | 6.00% | 19.76% | 11.44% |
| 2000-2005 | 67.94% | 53.28% | 38.79% | 4.89% | 18.55% | 10.23% |
| 2005-2010 | 65.32% | 48.94% | 32.16% | 4.06% | 16.10% | 8.68% |
| 2010-2015 | 61.93% | 44.28% | 26.34% | 3.65% | 14.40% | 7.58% |
| 2015-2019 | 59.70% | 40.83% | 22.49% | 3.20% | 13.78% | 7.91% |
| b) Empleo en el sector industrial | | | | | | |
| 1995-2000 | 9.56% | 15.38% | 23.13% | 28.50% | 22.06% | 23.31% |
| 2000-2005 | 9.32% | 16.46% | 22.62% | 26.25% | 21.69% | 20.72% |
| 2005-2010 | 9.87% | 18.75% | 25.43% | 24.78% | 21.91% | 22.49% |
| 2010-2015 | 10.59% | 20.78% | 26.95% | 23.30% | 21.64% | 21.15% |
| 2015-2019 | 10.85% | 21.81% | 25.96% | 22.96% | 20.72% | 18.04% |
| c) Empleo en el sector de servicios | | | | | | |
| 1995-2000 | 21.59% | 28.28% | 35.45% | 65.50% | 58.18% | 65.25% |
| 2000-2005 | 22.74% | 30.25% | 38.59% | 68.85% | 59.76% | 69.05% |
| 2005-2010 | 24.81% | 32.31% | 42.41% | 71.16% | 61.99% | 68.83% |
| 2010-2015 | 27.49% | 34.93% | 46.71% | 73.06% | 63.96% | 71.28% |
| 2015-2019 | 29.45% | 37.36% | 51.55% | 73.84% | 65.50% | 74.05% |

Fuente: Organización Internacional del Trabajo, Banco Mundial, elaboración propia.



Figura 2. Evolución de la distribución del empleo entre grandes sectores económicos en Venezuela, 1995-2019



Fuente: Organización Internacional del Trabajo, Banco Mundial, elaboración propia.

En el ámbito del ingreso de los trabajadores, el desempeño del mercado de trabajo venezolano ha mostrado un patrón similar al observado en la generación de empleo. Como se muestra en la Tabla 3, con excepción de los períodos 2005-2010 y 2010-2015, la variación anual promedio del poder de compra de la compensación salarial y no salarial del trabajo en Venezuela se ha ubicado en terreno negativo. Este patrón contradice a lo observado en el conjunto de países de América Latina y el Caribe, los cuales han mostrado una tendencia de crecimiento promedio positiva de la compensación laboral real entre 1995 y 2017. Como destaca la Figura 3, una comparación detallada de los ingresos laborales reales entre Venezuela y el conjunto de América Latina y el Caribe durante este período muestra que sólo entre los años 2007 y 2012 la compensación real de los trabajadores venezolanos se mantuvo ligeramente por encima del promedio regional, para luego caer ligeramente entre 2013-2014 y abruptamente a partir de 2015. Estos movimientos en el poder de compra del ingreso de los trabajadores muestran un panorama congruente con la fragilidad del mercado de trabajo local vista en los indicadores de empleo y distribución sectorial del trabajo, derivada de las políticas implementadas en años recientes y la evolución del contexto económico dentro y fuera del país. Además, resaltan la ocurrencia de una crisis económica de oferta, caracterizada por una reducción más que proporcional en los salarios frente a la caída en el empleo.

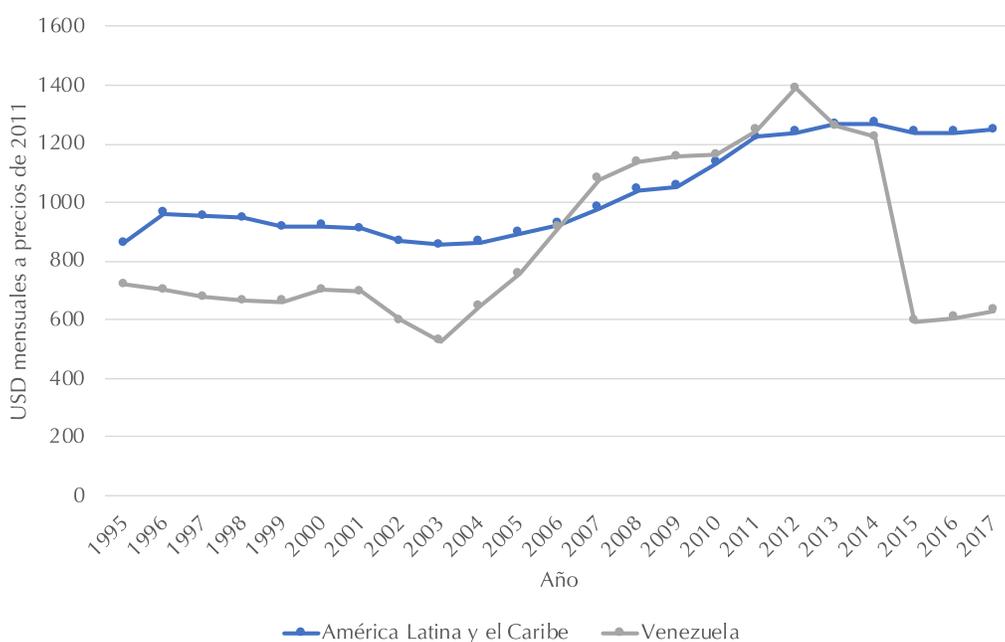


Tabla 3. Crecimiento promedio de la compensación real promedio de los trabajadores en Venezuela y en América Latina y el Caribe, 1995-2007

| Región | Período | | | | |
|----------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| | 1995-2000 | 2000-2005 | 2005-2010 | 2010-2015 | 2015-2017 |
| América Latina y el Caribe | 0.98% | 0.02% | 2.14% | 2.07% | 0.86% |
| Venezuela | -2.77% | -3.90% | 1.68% | 1.22% | -15.50% |

Fuente: Fuente: Penn World Table version 9.1 (Feenstra et al., 2015), elaboración propia.

Figura 3. Evolución de la compensación real promedio de los trabajadores en Venezuela y en América Latina y el Caribe, estimados a paridad de poder de compra y a precios de 2011, 1995-2017



Fuente: Penn World Table version 9.1 (Feenstra et al., 2015), elaboración propia.

En resumen, el mercado laboral venezolano se ha caracterizado por la concentración del empleo en el sector de los servicios, la inestable capacidad de generación de empleos de las empresas y la volatilidad en la evolución de los ingresos reales de los trabajadores. Ello ha resultado de una serie de factores característicos de la economía venezolana, como su carácter de economía poco diversa, dependiente del ingreso petrolero y tendiente a la importación de diversos bienes y servicios. Además, las tendencias observadas se han profundizado en años recientes como resultado del conjunto de políticas económicas aplicadas, las cuales han trastocado el correcto funcionamiento del sistema de mercado y afianzado las distorsiones observadas desde el último cuarto del siglo XX.

4. Movimientos laborales ocurridos en los últimos años

El actual contexto de opacidad informativa, junto con las dificultades económicas y logísticas que conlleva la realización de un levantamiento estadístico de gran escala, dificulta la



determinación detallada de los flujos laborales entre actividades económicas en Venezuela. Sin embargo, empleando una mezcla entre estimaciones basadas en datos estadísticos oficiales previos a 2015 e información periodística publicada en los últimos cinco años, es posible aproximarse a los movimientos laborales entre actividades económicas ocurridos en los últimos años. En este sentido, se ha procedido con la realización de un ejercicio de proyección de econométrica del empleo por actividades económicas, siguiendo el modelo de ventajas comparativas implícitas propuesto por Hausmann et al. (2020). La estimación se realizó considerando los datos de empleo por sectores y regiones del país derivados las encuestas de hogares por muestreo de los años 1994, 1999, 2004, 2009 y 2014, las cuales fueron realizadas por el Instituto Nacional de Estadísticas de Venezuela. Estos datos emplean la Clasificación Industrial Internacional Uniforme (CIIU) en su segunda revisión para la definición de los sectores económicos presentes en Venezuela, con un nivel de desagregación de tres dígitos (véase Naciones Unidas, 1969). Luego de realizadas las proyecciones, estas se compararon con lo reportado sobre el tema en los medios de comunicación durante los últimos cinco años, con el propósito de verificar la credibilidad de los resultados obtenidos y complementar la interpretación de estos.

Para la realización de las estimaciones se procedió de la siguiente manera. Primero, se construyó un indicador de ventaja comparativa revelada empleando los datos de empleo por actividad económica contenidos en la base de datos. De forma similar a lo realizado en los trabajos de Méndez Smith & Noguera (2016) y Daboin Conteras & Hernández Martínez (2017), dicho indicador se define como:

$$RCA_{ri,t} = \frac{E_{ri,t}/\sum_r E_{ri,t}}{\sum_i E_{ri,t}/\sum_r \sum_i E_{ri,t}}, \quad (1)$$

donde E_{ri} representa el nivel de empleo correspondiente a la actividad i , en la región r y durante el año t . Dado esto, se dice que una región r posee ventaja comparativa en algún sector i cuando la participación del empleo en dicho sector dentro de esa región es mayor o igual a la participación del empleo en dicho sector evidenciada a nivel nacional; es decir, cuando $RCA_{ri,t} \geq 1$.

Sobre la base de este indicador, se procedió a la construcción de un conjunto de métricas que reflejan intersectorial entre los conocimientos y habilidades implícitos en cada actividad económica y región dentro del país. Siguiendo a Hausmann et al. (2013), se definió la matriz de presencia de actividades económicas de la siguiente manera:

$$M_{ri,t} = \begin{cases} 1 & RCA_{ri,t} \geq 1 \\ 0 & \text{caso contrario} \end{cases}. \quad (2)$$

En este sentido, se dice que una actividad está verdaderamente presente en una región ($M_{ri,t} = 1$) si esta posee ventaja comparativa; de lo contrario, está ausente ($M_{ri,t} = 0$). Partiendo de esta expresión, se definió el siguiente indicador para medir qué tan ubicuas son las actividades desarrolladas en el país, respectivamente:

$$\text{Ubicuidad} = k_{i,t}^0 = \sum_r M_{ri,t}. \quad (3)$$

Tomando las ecuaciones (2) y (3), se definió la proximidad entre sectores como la menor probabilidad de presencia de una actividad i , dada la presencia de una actividad i' :

$$\phi_{ii'} = \frac{\sum_r M_{ri} M_{ri'}}{\max(k_i^0, k_{i'}^0)}. \quad (4)$$



Partiendo del hecho de que las innovaciones en las características de los bienes y servicios producidos tienden a variar muy lentamente en el tiempo, se prescindió de la dimensión temporal de los indicadores y se estimó la proximidad empleando de forma conjunta los datos correspondientes a todos los años recogidos en la base de datos.

Por su parte, tomando las ecuaciones (2) y (4), se definió la densidad correspondiente a una actividad i dentro de una región r durante un año t de la siguiente manera:

$$\omega_{ri,t} = \frac{\sum_{i'} M_{ri,t} \phi_{ii'}}{\sum_{i'} \phi_{ii'}}. \quad (5)$$

Este indicador muestra la probabilidad de que el conjunto de habilidades y conocimientos implícitos en una actividad i dentro de una región r resulten compatibles con el resto de las actividades económicas existentes. Por tanto, este indicador permite determinar qué actividades pueden surgir o desaparecer, así como el nivel de empleo que puede ocurrir como resultado de las ventajas comparativas implícitas en cada actividad y región (Hausmann et al., 2020).

Para proyectar en qué actividades se concentra el empleo en 2020, se siguió un procedimiento de cinco etapas, sustentadas en la información sobre las capacidades productivas locales resumidas en el indicador (5). La primera etapa consistió en la estimación de modelos probit de margen extensivo para determinar la probabilidad de presencia y ausencia, respectivamente, de cada actividad económica en las regiones del país para un período determinado, dada la configuración de capacidades productivas locales existentes:

$$P(M_{ri,t} = 1) = \Phi(\alpha_0 + \alpha_1 \log \omega_{ri,t}), \quad (6)$$

$$P(M_{ri,t} = 0) = \Phi(\beta_0 + \beta_1 \log \omega_{ri,t}). \quad (7)$$

De estas estimaciones se esperaba obtener una relación positiva entre la densidad de capacidades y la probabilidad de aparición de actividades, así como una relación inversa entre dicha densidad y la probabilidad de desaparición de actividades. Estas relaciones esperadas se sustentaron en la hipótesis de que un incremento en el grado de compatibilidad entre capacidades productivas de una actividad con respecto al resto de sectores económicos contribuye al desarrollo de nuevas actividades productivas que requieren este conjunto de habilidad y conocimientos.

Estas estimaciones sirvieron para determinar posibles desequilibrios de corto plazo en la aparición y desaparición de actividades resultantes de disparidades entre las ventajas comparativas observadas y las correspondientes al conjunto de habilidades y conocimientos implícitos existentes. A partir de estos desequilibrios, los cuales se obtienen de los residuos de estimación de la ecuación (6), se procedió a la segunda etapa del proceso, que consistió en la estimación de modelos probit para la determinación de la probabilidad de aparición y desaparición, respectivamente, de cada actividad económica i en las regiones del país para un período posterior $t + 1$:

$$P(A_{ri,t+1} = 1) = P(M_{ri,t+1} = 1 | M_{ri,t} = 0) = \Phi(\gamma_0 + \gamma_1 \varepsilon_{ri,t}), \quad (8)$$

$$P(D_{ri,t+1} = 1) = P(M_{ri,t+1} = 0 | M_{ri,t} = 1) = \Phi(\theta_0 + \theta_1 \varepsilon_{ri,t}), \quad (9)$$

donde $\varepsilon_{ri,t}$ representa el desequilibrio o residuo de estimación de la ecuación (6). De estas últimas estimaciones se esperaba obtener una relación positiva entre los desequilibrios de corto plazo y la probabilidad de aparición de actividades en un período posterior, así como una relación negativa entre los desequilibrios corto plazo y la probabilidad de desaparición de actividades en un período



posterior. Esta relación se sustentó en el planteamiento de que un déficit de ventajas comparativas observadas en relación con las capacidades productivas implícitas en el corto plazo para una actividad determinada incentiva la aparición de esta en el futuro, como resultado de la existencia de los conocimientos y habilidades mínimas para desarrollarla.

Dada la necesidad de proyectar el empleo por actividades correspondiente a 2019-2020, se optó por emplear los datos más recientes, correspondientes a 2009 y 2014, para la realización de las estimaciones de estas primeras dos etapas. Los resultados de estas estimaciones se encuentran expuestos en la Tabla 4. Como allí se observa, los coeficientes estimados de cada una de las ecuaciones poseen los signos esperados y resultan significativos al 1% de significación estadísticas. De estos resultados se destaca la similitud con los expuestos en el trabajo de Hausmann et al. (2020) para las economías de EEUU, Chile y un conjunto de países del mundo. Ello permite confirmar la relativa confiabilidad de las estimaciones realizadas, lo que refuerza la utilidad de estas para determinar qué sectores económicos pudieron haber aparecido y desaparecido en cada una de las regiones del país entre 2014 y 2020.

Tabla 4. Regresiones de margen extensivo considerando datos de empleo por regiones y actividades económicas en un período de cinco años, 2009-2014

| Variable | A | B | C | D |
|--------------------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| | Variable dependiente | | | |
| | Presencia | Ausencia | Aparición | Desaparición |
| Intercepto | 1.524 *** (0.157) | -1.719 *** (0.129) | -1.734 *** (0.093) | -2.125 *** (0.138) |
| Densidad (logaritmo) | 1.560 *** (0.154) | -1.196 *** (0.114) | | |
| Residual (regresión presencia) | | | -1.589 *** (0.143) | 2.287 *** (0.221) |
| Observaciones | 1253 | 1253 | 1041 | 1041 |
| Pseudo R ² | 0.1891 | 0.1394 | 0.1490 | 0.2738 |
| Área bajo la curva | 0.7808 | 0.7437 | 0.7771 | 0.8746 |

Fuente: elaboración propia.

Nota: entre paréntesis se encuentran los errores estándar robustos agrupados por región. La significación estadística queda representada por * $p < 0.1$, ** $p < 0.05$ y *** $p < 0.01$.

Luego de realizada las estimaciones de aparición y desaparición de actividades, se procedió con la tercera etapa del proceso. Esta fase consistió en la estimación de un modelo de regresión lineal de margen intensivo para determinar la relación de corto plazo entre las ventajas comparativas observadas y la densidad de las capacidades productivas implícitas a cada actividad:

$$\log RCA_{ri,t} = \delta_0 + \delta_1 \log \omega_{ri,t} + u_{ri,t}, \quad (10)$$

donde $u_{ri,t}$ representa el residuo de estimación de esta ecuación, el cual sigue una distribución independiente e idénticamente distribuida como una normal como media y varianza constantes. De esta estimación se esperaba obtener una relación positiva entre la densidad de cada actividad y sus correspondientes ventajas comparativas observadas, siguiendo el planteamiento de que un incremento en el grado de compatibilidad entre capacidades productivas de una actividad con respecto al resto de sectores económicos provoca un incremento en las ventajas comparativas de este sector.



De forma similar a las primeras dos fases, la estimación de la ecuación (10) sirvió para determinar posibles desequilibrios de corto plazo entre las habilidades y conocimientos productivos existentes y las ventajas comparativas observadas. En tal sentido, la cuarta fase consistió en la estimación de la tasa de crecimiento del empleo por actividad económica en relación con los desequilibrios de capacidades en el corto plazo, aproximados mediante los residuos de estimación de la ecuación (11):

$$\log E_{ri,t+1}/E_{ri,t} = \lambda_0 + \lambda_1 \log E_{ri,t} + \lambda_2 u_{ri,t} + \mu_{ri,t+1}, \quad (11)$$

donde $\mu_{ri,t+1}$ representa el residuo de estimación de esta ecuación, el cual sigue una distribución independiente e idénticamente distribuida como una normal como media y varianza constantes. De esta relación se esperaba que una diferencia positiva entre las ventajas comparativas observadas para una actividad y sus capacidades productivas en el corto plazo motivaran el desplazamiento hacia esa actividad de trabajadores con las habilidades requeridas para desarrollarla.

Para la estimación de las ecuaciones (10) y (11) también se emplearon los datos correspondientes a 2009 y 2014, dada su mayor utilidad para estimar el crecimiento del empleo de mediano plazo correspondiente a 2019. Los resultados de este ejercicio se encuentran expuestos en la Tabla 5. Como se puede observar, los coeficientes estimados presentan los signos esperados y resultan significativos al 1% de significación estadística. De forma similar a las regresiones del margen extensivo, destaca la similitud de estos resultados con los expuestos en el trabajo de Hausmann et al. (2020). Sin embargo, se prescindió de la incorporación de otras variables de control, en virtud del carácter contemporáneo de las mismas y a la posibilidad de existencia de fuerte correlación entre estas. En todo caso, las estimaciones realizadas lucen robustas frente a lo expuesto en la literatura, lo cual respalda su utilización para la determinación de las variaciones de mediano plazo en el empleo por actividades económicas correspondientes al período que va de 2014 a 2020.

Tabla 5. Regresiones de margen intensivo considerando datos de empleo por regiones y actividades económicas en un período de cinco años, 2009-2014

| Variable | A | B | C |
|----------------------------|----------------------|------------------------|-----------------------|
| | Variable dependiente | | |
| | RCA (logaritmo) | Crecimiento del empleo | |
| Intercepto | 0.708 *** (0.073) | 0.039 *** (0.007) | 0.153 *** (0.025) |
| Densidad (logaritmo) | 1.560 *** (0.065) | | |
| Residual (regresión RCA) | | -0.087 *** (0.009) | -0.075 *** (0.009) |
| Empleo inicial (logaritmo) | | | -0.014 *** (0.003) |
| Observaciones | 1253 | 1041 | 1041 |
| R ² ajustado | 0.1964 | 0.1600 | 0.1849 |

Fuente: elaboración propia.

Nota: entre paréntesis se encuentran los errores estándar robustos agrupados por región. La significación estadística queda representada por * $p < 0.1$, ** $p < 0.05$ y *** $p < 0.01$.



Tomando las estimaciones realizadas, se procedió a la última etapa del proceso de proyección de las actividades que agrupan el empleo en 2020. En este sentido, se calcularon los desequilibrios del margen extensivo correspondientes a 2014, siguiendo la ecuación estimada de la columna A de la Tabla 4 y empleando un nivel de densidad menor en una desviación estándar para simular las pérdidas de capacidades producidas por la migración de venezolanos hacia el exterior. Luego, estos desequilibrios se emplearon en la determinación de las probabilidades de aparición y desaparición de actividades entre 2014 y 2020, según las ecuaciones estimadas de las columnas C y D de la Tabla 4. Por su parte, se calcularon los desequilibrios del margen intensivo correspondientes a 2014, siguiendo la ecuación estimada de la columna A de la Tabla 5 y utilizando un nivel de densidad menor en una desviación estándar por las mismas razones indicadas anteriormente. Posteriormente, se utilizaron estos residuos en la determinación del crecimiento del empleo en cada una de las actividades económicas entre 2014 y 2020, según la ecuación estimada de la columna C de la Tabla 5. La mezcla de estos datos proyectados permitió construir una lista de actividades económicas existentes en 2020, junto con sus correspondientes niveles de empleo, según la siguiente definición de existencia de una actividad:

$$X_{ri,t+1} = \begin{cases} 1 & P(A_{ri,t+1} = 1) \geq 0,15 \text{ o } P(D_{ri,t+1} = 1) \leq 0,15 \\ 0 & \text{caso contrario} \end{cases} \quad (13)$$

Se optó por utilizar un umbral de probabilidad de aparición y desaparición relativamente bajo de 15% con el propósito de capturar la severidad del colapso económico evidenciado en Venezuela en los últimos años. De haberse establecido un umbral más elevado, se corría el riesgo de la permanencia de ciertas actividades que probablemente desaparecieron entre 2014 y 2020. Por último, se suprimió la actividad de la construcción, la cual, según información oficial, se redujo en más del 90% entre 2013 y 2018. Este listado de actividades se comparó con un listado análogo correspondiente a 2014 para determinar hacia qué actividades se han movido los trabajadores proporcionalmente en los últimos años.

Los resultados de esta última fase se encuentran contenidos en la Tabla 6, la cual muestra las 30 actividades económicas que probablemente concentran la mayor cantidad de trabajadores en 2020, dado el patrón de empleo sectorial visto en 2014 y un choque en la densidad capacidades de ese año. Como allí se observa, se estimó una reducción en el volumen del empleo de todos los sectores listados entre 2014 y 2020, con una dramática tasa de variación promedio de -52,10%. Por su parte, a pesar de esta reducción generalizada en el empleo, se observa un incremento en la participación del empleo en ciertos sectores entre 2020 y 2014, siendo las actividades de Comercio al por menor (2,18%); Servicios personales diversos (1,46%); Producción agropecuaria (1,27%); Servicios médicos y odontológicos, otros servicios de sanidad y veterinaria (0,81%) y Fabricación de productos metálicos, exceptuando maquinaria y equipo (0,77%) las que probablemente presentaron mayores avances en este sentido; mientras que otras actividades, como Servicios prestados a las empresas, exceptuando el alquiler y arrendamiento de maquinaria y equipo (-2,17%); Servicios domésticos (-0,88%); Transporte terrestre (-0,78%); Servicios de reparación, n.e.p (-0,57%) y Restaurantes, cafés y otros establecimientos que expenden comidas y bebidas (-0,53%); mostraron una reducción en la participación del empleo. Por tanto, se observa una profundización en la preponderancia del comercio minorista como principal sector empleador a nivel nacional, pasando de agrupar 17,97% del empleo a acumular 20,16% de los trabajadores entre 2014 y 2020. Por otro lado, se observa un predominio de actividades relativas a los servicios, aunque su participación general se redujo del 86,12% al 80,84% entre 2014 y 2020. Además, se observa que estas actividades son, en general, poco sofisticadas, tal como muestra un promedio del índice de complejidad de las actividades de -0,41, el cual fue estimado siguiendo la metodología propuesta por Hausmann et al. (2013).



Tabla 6. Actividades económicas que probablemente concentran la mayor cantidad de los trabajadores en 2020 en relación con lo observado en 2014

| Posición | Actividad | Empleo en 2020 | Participación del empleo en 2020 | Empleo en 2014 | Participación del empleo en 2014 | Variación de la participación del empleo | Tasa de variación del empleo | Probabilidad aparición | Probabilidad desaparición | Índice de complejidad de la actividad |
|----------|--|----------------|----------------------------------|----------------|----------------------------------|--|------------------------------|------------------------|---------------------------|---------------------------------------|
| 1 | Comercio al por menor | 1177629 | 20.16% | 2394774 | 17.97% | 2.18% | -50.83% | 6.73% | 1.63% | -0.63 |
| 2 | Instrucción pública | 481997 | 8.25% | 1048650 | 7.87% | 0.38% | -54.04% | 8.75% | 0.57% | -1.29 |
| 3 | Transporte terrestre | 406234 | 6.95% | 1030647 | 7.74% | -0.78% | -60.58% | 4.94% | 2.70% | -0.55 |
| 4 | Servicios prestados a las empresas, exceptuando el alquiler y arrendamiento de maquinaria y equipo | 316772 | 5.42% | 1011272 | 7.59% | -2.17% | -68.68% | 8.85% | 0.60% | -1.31 |
| 5 | Producción agropecuaria | 310148 | 5.31% | 537705 | 4.04% | 1.27% | -42.32% | 4.77% | 2.08% | 1.41 |
| 6 | Servicios médicos y odontológicos; otros servicios de sanidad y veterinaria | 254579 | 4.36% | 473244 | 3.55% | 0.81% | -46.21% | 4.42% | 2.49% | 0.29 |
| 7 | Servicios personales diversos | 240518 | 4.12% | 354383 | 2.66% | 1.46% | -32.13% | 4.92% | 2.67% | -0.52 |
| 8 | Restaurantes, cafés y otros establecimientos que expendan comidas y bebidas | 228993 | 3.92% | 592352 | 4.45% | -0.53% | -61.34% | 7.31% | 0.85% | -1.10 |
| 9 | Gobierno regional, gobernaciones y concejos municipales | 217771 | 3.73% | 463023 | 3.48% | 0.25% | -52.97% | 6.58% | 3.23% | -1.43 |
| 10 | Fabricación de productos alimenticios | 188660 | 3.23% | 354880 | 2.66% | 0.57% | -46.84% | 6.56% | 1.69% | -0.90 |
| 11 | Servicios de reparación, n.e.p. | 186126 | 3.19% | 500201 | 3.75% | -0.57% | -62.79% | 5.95% | 1.91% | 0.32 |
| 12 | Administración pública y defensa | 184869 | 3.16% | 369513 | 2.77% | 0.39% | -49.97% | 4.85% | 2.32% | -0.30 |
| 13 | Servicios domésticos | 155929 | 2.67% | 473051 | 3.55% | -0.88% | -67.04% | 6.94% | 1.00% | -0.53 |
| 14 | Fabricación de productos metálicos, exceptuando maquinaria y equipo | 149105 | 2.55% | 237470 | 1.78% | 0.77% | -37.21% | 6.84% | 1.66% | -0.62 |
| 15 | Producción de petróleo crudo y gas natural | 103598 | 1.77% | 146146 | 1.10% | 0.68% | -29.11% | 5.99% | 2.69% | -1.77 |
| 16 | Establecimientos financieros | 100664 | 1.72% | 131988 | 0.99% | 0.73% | -23.73% | 4.91% | 1.77% | 2.15 |
| 17 | Fabricación de prendas de vestir, excepto calzado | 93900 | 1.61% | 143991 | 1.08% | 0.53% | -34.79% | 6.03% | 2.75% | -0.23 |
| 18 | Comercio al por mayor | 80430 | 1.38% | 190212 | 1.43% | -0.05% | -57.72% | 5.62% | 2.01% | 0.36 |
| 19 | Construcción de maquinaria, exceptuando la eléctrica | 70455 | 1.21% | 116645 | 0.88% | 0.33% | -39.60% | 5.16% | 2.37% | -0.32 |
| 20 | Servicios de diversión y esparcimiento, n.e.p. | 64391 | 1.10% | 136624 | 1.03% | 0.08% | -52.87% | 5.03% | 2.94% | -0.46 |
| 21 | Fabricación de otros productos químicos | 53510 | 0.92% | 70061 | 0.53% | 0.39% | -23.62% | 3.97% | 4.60% | 1.28 |
| 22 | Comunicaciones | 52716 | 0.90% | 71492 | 0.54% | 0.37% | -26.26% | 4.83% | 1.89% | 1.02 |
| 23 | Seguros | 47036 | 0.81% | 95408 | 0.72% | 0.09% | -50.70% | 6.13% | 2.21% | -0.39 |
| 24 | Industria de la madera y productos de madera y de corcho, excepto muebles | 46667 | 0.80% | 98826 | 0.74% | 0.06% | -52.78% | 6.44% | 1.85% | -0.66 |
| 25 | Institutos de asistencia social | 46572 | 0.80% | 58167 | 0.44% | 0.36% | -19.93% | 5.99% | 2.27% | 1.29 |
| 26 | Películas cinematográficas y otros servicios de esparcimiento | 41347 | 0.71% | 66900 | 0.50% | 0.21% | -38.20% | 5.19% | 2.33% | -0.02 |
| 27 | Fabricación de productos plásticos, n.e.p. | 40362 | 0.69% | 49729 | 0.37% | 0.32% | -18.84% | 5.25% | 3.51% | 1.68 |
| 28 | Construcción de material de transporte | 32001 | 0.55% | 54061 | 0.41% | 0.14% | -40.81% | 4.21% | 4.40% | 0.39 |
| 29 | Servicios de saneamiento y similares | 31880 | 0.55% | 37197 | 0.28% | 0.27% | -14.30% | 6.61% | 2.42% | 1.24 |
| 30 | Imprentas, editoriales e industrias conexas | 31195 | 0.53% | 40499 | 0.30% | 0.23% | -22.97% | 5.98% | 2.46% | 1.09 |
| | Total | 5436052 | 93.04% | 11349111 | 85.18% | 7.87% | -52.10% | 5.86% | 2.26% | -0.41 |

Fuente: Instituto Nacional de Estadísticas, elaboración propia.



Una manera sencilla y práctica de verificar la representatividad de los resultados cuantitativos obtenidos se encuentra en la comparación de estos con la información cualitativa contenida en algunas publicaciones recientes. En este sentido, se hizo una revisión de un conjunto de artículos periodísticos sobre las actividades que los venezolanos han venido desarrollando en el actual contexto de colapso socioeconómico, los cuales fueron publicados en los sitios web de medios nacionales e internacionales, como Agencia EFE, AlbertoNews, BBC News, Crónica Uno, El Sol de Margarita, La Tercera, 20 Minutos, Runrun.es y Voz de América. Siguiendo el planteamiento metodológico de McNaught & Lam (2010), se construyó una nube de palabras frecuentes del contenido de los artículos revisados, filtrando palabras redundantes o temáticamente insignificantes, como conectores o pronombres. Los resultados de este ejercicio se muestran en la Figura 4. Como se puede observar, destacan las palabras “crisis”, “trabajo”, “casa” y “productos” como las más frecuentes dentro de los artículos hallados, seguidas por palabras como “clientes”, “servicio”, “bachaqueros”, “oficio” o “cosas”. Estas palabras indican la preponderancia de actividades ligadas al comercio (p. ej., “productos”, “cosas”) y a la prestación de servicios diversos (p. ej., “casa”, “servicio”, “clientes”, “oficio”), como alternativas para enfrentar la crisis vivida en el país.

Figura 4. Palabras más frecuentes en los artículos periodísticos sobre las actividades que los venezolanos se encuentran realizando en el actual colapso socioeconómico



Fuente: Agencia EFE, AlbertoNews, BBC News, Crónica Uno, El Sol de Margarita, La Tercera, 20 Minutos, Runrun.es, Voz de América, elaboración propia.



Tabla 7. Extractos de los artículos periodísticos sobre las actividades que se encuentran haciendo los venezolanos en el actual colapso socioeconómico

| Clasificación de la actividad según CIU, rev. 2 | Extracto |
|--|---|
| Películas cinematográficas y otros servicios de esparcimiento, Servicios prestados a las empresas, exceptuando el alquiler y arrendamiento de maquinaria y equipo, Servicios personales diversos | "Pero eso no es lo único que hace Andrea. Además de tener sus dos empleos en donde ejerce su carrera y ofrecer el alquiler de cuentas de Netflix, ofrece 'servicios de recargas telefónicas con un amigo, y de administración de redes sociales para empresas y profesionales'." |
| Servicios personales diversos | Luis Portillo, un electricista de 34 años, creó "Mandaditos C.A.", una pequeña empresa familiar que logró crecer y la cual presta los más disímiles servicios a las personas que carecen de tiempo para realizar ellas mismas sus diligencias. 'Llevamos ropa de la tintorería, pagamos los servicios de luz, agua, teléfono, realizamos depósitos bancarios, rastreamos y compramos medicamentos, recogemos a los niños del colegio y hasta botamos aquellas cosas que le estorban en su apartamento', explicó Portillo. |
| Servicios personales diversos | "Carros circulan a toda velocidad por la avenida Milagro Norte, a solo cinco metros de la acera donde Juan Medina, de 28 años, instaló hace ocho meses su peluquería de calle bajo un tarantín de techo de zinc. El hombre refuerza con un destornillador los peines de su máquina de cortar cabello antes de rondar, con ella encendida, la silla de metal y madera donde uno de sus clientes permanece inmóvil." |
| Servicios personales diversos | "Isabel viene a esta casa cada 15 días y en cada visita la encuentra 'de mal en peor'. 'Dan ganas de salir corriendo. Cada vez que vengo se me hace más difícil limpiarla, pero necesito el dinero y actualmente en este negocio se gana un poquito mejor que en otros', confiesa. Esta antigua maestra de escuela es una de los muchos venezolanos que en los últimos tiempos se han aventurado a un nuevo negocio en pleno apogeo: cuidar casas de los propietarios que han abandonado el país en los últimos años." |
| Comercio al por menor | "Javier Rojas Machado hace vida en el sector del 23 de Enero, pero todos los días se traslada a distintas barriadas de la capital. 'Hago trueque de aguacate y plátanos por artículos de comida, es mi trabajo diario. Me da más que un trabajo normal. Soy mi propia empresa, termino más rápido y no tengo jefe', dijo. La falta de dinero en efectivo para compra, venta de víveres y servicio obliga a los venezolanos a intercambiar objetos por alimentos o servicios." |
| Servicios de reparación, n.e.p. | "Aníbal Rodríguez, un joven que dejó inconcluso sus estudios de educación media, dice que optó por un trabajo de tradición en su familia. Hace más de un año que Aníbal cambió sus cuadernos por un esmeril manual. Ahora se dedica a moler cuchillos y va de calle en calle para buscar a sus nuevos clientes. 'Inicié en este oficio con ayuda de un primo. Su papá era amolador y su abuelo también. José, mi primo, tenía un cajón adicional con todos los implementos y un buen día me propuse salir a la calle para ganarme la vida de una manera distinta: sacándole filos a las hojas viejas de picar', comenta." |
| Servicios personales diversos | "Sifontes es médico pediatra y trabajó durante años en los hospitales públicos del país, donde los médicos ganan menos de 10 dólares al mes, por lo que en 2019 se fue tres meses a Costa Rica pero prefirió regresar a Caracas para continuar con su pequeña empresa, que atiende a abuelos cuyas familias han emigrado por la crisis. Si un abuelo requiere adquirir un medicamento, el familiar contacta a Sifontes y a su socio, quienes trasladan al adulto mayor a la farmacia para hacer la compra, previa investigación para saber la disponibilidad de la medicina, debido a la escasez crónica de productos farmacéuticos en Venezuela." |
| Comercio al por menor | "La escasez de alimentos, medicinas o productos para el aseo personal y del hogar que padece Venezuela desde hace unos años ha generado nuevos 'empleos' en el país, que se nutren de la crisis para especular con ella. Son los conocidos como 'bachaqueros' (en alusión a los bachacos, unas hormigas 'culonas' típicas de la región) que compran productos al 'precio justo' subvencionado establecido por el Gobierno, para revenderlos mucho más caros en el mercado ilegal." |
| Comercio al por menor | "En estos lugares, Krisbell, citada por la agencia France Presse, compra productos que luego revende a sus clientes, quienes además de la mercancía, le pagan por el tiempo invertido. No es la única que lo hace, sino que es parte de los llamados 'hace colas' o 'coleros', que a raíz de la escasez, decidieron convertir en un verdadero oficio una tarea que se ha vuelto insostenible en los últimos meses en Venezuela: comprar alimentos básicos. Detrás del desabastecimiento y la escasez, se ha tejido una red de comercio clandestino: oficios nacidos de la crisis que le 'garantizan' al ciudadano común productos de la canasta básica. Estas transacciones, que se realizan al margen de los controles del gobierno, son cada día más populares y también necesarias." |
| Comercio al por menor | "Por su parte, Yohanna Uribe es una abogada que por mucho tiempo ejerció su profesión, pero ahora trabaja administrando un comercio y encargada de otro en la noche. 'No estoy totalmente desvinculada de mi carrera, pero con estos trabajos tengo algo seguro', explica Uribe." |

Fuente: González (2020), 20 Minutos (2016), Ocando Alex (2019), Paredes (2019), AlbertoNews (2019), Materano & Sarmiento (2018), Agencia EFE (2016, 2019), La Tercera (2015), Peraza Lazard (2017), elaboración propia.



Una exploración más detallada de los artículos periodísticos conseguidos resalta información adicional que conviene comentar. En la Tabla 7 se exponen algunos extractos de estas publicaciones. Como allí se destaca, las actividades reseñadas corresponden fundamentalmente al sector servicios, particularmente el Comercio al por menor y los Servicios personales diversos, según la CIIU, revisión 2. Esto resulta congruente con los resultados del ejercicio de proyección, los cuales muestran destacan a la actividad comercial y a la de servicios diversos como las dos actividades en las cuales más ha aumentado la participación del empleo entre 2014 y 2020.

En conclusión, considerando las proyecciones realizadas y la información periodística revisada, se puede afirmar que los trabajadores en Venezuela se han trasladado hacia diversas actividades asociadas al sector de los servicios en los últimos cinco años. Como resaltan los resultados presentados, probablemente este sector agrupe cerca del 80% de la fuerza laboral empleada en estos momentos en el país. Por su parte, dentro de este sector, destaca el comercio minorista como la actividad que más trabajadores emplea y hacia la cual se han movido la mayor proporción de trabajadores en las actuales circunstancias del país. Además, otras actividades del sector, como los servicios personales, servicios médicos y servicios financieros también han absorbido una mayor proporción del empleo que probablemente exista en la actualidad en Venezuela. Destacan también, aunque en menor proporción, actividades no ligadas con los servicios pero que resultan necesarias para la supervivencia en contextos críticos, como la actividad agropecuaria y la fabricación de alimentos.

5. Políticas para un mercado trabajo orientado hacia la creación de capacidades

Los resultados expuestos respaldan los planteamientos sobre los movimientos laborales y la evolución de las capacidades productivas de las regiones que han sido presentados en los trabajos de Hausmann et al. (2013), Levy Yeyati y Montané (2020), Nedelkoska et al. (2018) y Neffke et al. (2017). En este sentido, los movimientos laborales que probablemente han ocurrido en Venezuela en años recientes, junto con las características del mercado de trabajo nacional, demuestran la precarización de las capacidades productivas en el país. Este escenario amenaza con limitar la posibilidad de recuperación sostenida de la economía local en un futuro próximo, dado que se requerirá llevar a cabo grandes esfuerzos que permitan contrarrestar el retroceso económico sufrido por el país. Por tanto, en el marco de una posible estabilización y reestructuración de las relaciones económicas y sociales en el país, las políticas públicas deberán abordar aspectos fundamentales en los cuales el mercado de trabajo juega un rol, como los bajos niveles de diversificación y sofisticación de las actividades económicas locales y la pérdida de densidad en la red de conocimientos y habilidades económicas de la población que ha resultado de la emigración de venezolanos.

Para enfrentar estos desafíos, existen algunas opciones de política que pueden ser de utilidad. En primer lugar, se debe establecer un marco institucional que establezca reglas de juego para el mercado de trabajo tendientes a impulsar la productividad y la movilidad de los trabajadores hacia aquellos sectores más interconectados dentro del espacio de actividades productivas existentes. En particular, la garantía de la libre contratación y desincorporación de los trabajadores en organizaciones privadas y públicas y supresión de los beneficios laborales establecidos de forma unilateral desde el Estado pueden contribuir a reducir los tradicionalmente elevados costos laborales observados en Venezuela (véase Bello & Bermúdez, 2014). En segundo lugar, la puesta en marcha de programas de formación y emprendimiento en actividades conexas al conjunto de habilidades y conocimientos que caracterizan a los trabajadores venezolanos en la



actualidad puede contribuir a reducir los “costos de descubrimiento” de actividades competitivas (Hausmann & Rodrik, 2003) e impulsar la movilidad los recursos humanos hacia actividades con mayor grado de sofisticación. Por último, el desarrollo de un plan de que facilite el retorno o la vinculación de los venezolanos en el exterior con los locales puede contribuir a consolidar “redes de la diáspora” a través de las cuales se transmitan habilidades y conocimientos obtenidas en otras latitudes que pueden resultar de utilidad para el desarrollo de actividades innovadoras y más sofisticadas dentro del país (véase Kshetri et al., 2015). En definitiva, el desarrollo conjunto de estas medidas apunta hacia la constitución de un mercado de trabajo que contribuya a la creación de capacidades productivas y, por tanto, a una rápida y estable recuperación económica.

6. Conclusiones

Venezuela vive un colapso económico y social sin precedentes que ha trastocado todos los aspectos vitales de la población local. La fuerte caída de la actividad económica del país y la profunda crisis política que aún continua han provocado el agudo empobrecimiento de amplios sectores de la sociedad venezolana junto con un proceso de migración forzada de magnitudes similares a los observados en países sometidos a conflictos bélicos internos. Resulta innegable que este crítico contexto no impacte de forma importante al mercado de trabajo local. En este sentido, el presente trabajo ha explorado los movimientos laborales entre sectores ocurridos en Venezuela en el actual contexto de colapso socioeconómico. A través de un ejercicio de proyección econométrica, complementado con información periodística relevante publicada en los últimos cinco años, se ha determinado que la fuerza laboral venezolana se ha movido hacia actividades dentro del sector servicios, afines con la particular mezcla de habilidades y conocimientos que los venezolanos han acumulado desde hace algún tiempo. En particular, se determinó una profundización del empleo en la actividad comercial minorista y un apreciable crecimiento en la participación del empleo en actividades de servicios personales y profesionales. A la par con esto, se ha observado una ampliación de la participación del empleo en la actividad agrícola y de producción de alimentos, lo cual tiene sentido, dada la necesidad de estos sectores para la supervivencia de las personas.

Estos patrones de movimiento de los trabajadores locales entre actividades económicas, junto con otras características relativas al ámbito laboral venezolano, que se han venido arrastrando desde años anteriores; conforman un mercado de trabajo concentrado en actividades pocas sofisticadas, las cuales limitan la acumulación de capacidades productivas que permitan una recuperación rápida y sostenida de la economía venezolana. En este sentido, en el marco de una eventual estabilización y reconstrucción del tejido socioeconómico nacional, se deberán abordar desafíos como los bajos niveles de diversificación y sofisticación de las actividades económicas locales y la pérdida de densidad en la red de conocimientos y habilidades económicas de los recursos humanos locales. Para ello, se deberán llevar a cabo políticas públicas relativas al mercado laboral, como el establecimiento de instituciones que reduzcan los costos laborales y dinamicen el desplazamiento de trabajadores hacia actividades competitivas, la puesta en marcha de programas de formación y emprendimiento que consideren el conjunto de capacidades productivas del recurso humano nacional y permitan el descubrimiento de actividades más sofisticadas y el desarrollo de un plan de retorno o vinculación de los venezolanos en el exterior con aquellos que se encuentran en territorio nacional, de tal forma que se fortalezca la transmisión de capacidades más complejas adquiridas en otros países.



7. Referencias

- 20 Minutos. (2016, abril 14). Crisis económica en Venezuela genera nuevos oficios. *20 Minutos*. <https://www.20minutos.com.mx/noticia/84377/0/crisis-economica-en-venezuela-genera-nuevos-oficios/>
- Agencia EFE. (2016, febrero 27). Los nuevos «empleos» tras la escasez de productos básicos en Venezuela. *Agencia EFE*. <https://www.efe.com/efe/america/cronicas/los-nuevos-empleos-tras-la-escasez-de-productos-basicos-en-venezuela/50000490-2852356>
- Agencia EFE. (2019, julio 31). La crisis en Venezuela, germen de nuevos negocios. *Agencia EFE*. <https://www.efe.com/efe/america/sociedad/la-crisis-en-venezuela-germen-de-nuevos-negocios/20000013-4034566>
- AlbertoNews. (2019, noviembre 24). El truequeador: El nuevo oficio que surgió en Venezuela tras la crisis humanitaria que generó Maduro. *AlbertoNews - Periodismo sin censura*. <https://albertonews.com/nacionales/surge-un-nuevo-oficio-en-venezuela-el-truequeador/>
- Bahar, D., & Rapoport, H. (2018). Migration, Knowledge Diffusion and the Comparative Advantage of Nations. *Economic Journal*, 128(612), F273-F305. <https://doi.org/10.1111/econj.12450>
- Bello, O., & Bermúdez, A. (2014). The Incidence of Labor Market Reforms on Employment in the Venezuelan Manufacturing Sector, 1995–2001. En R. Hausmann & F. Rodríguez (Eds.), *Venezuela Before Chávez: Anatomy of an Economic Collapse* (pp. 115-155). The Pennsylvania State University Press.
- Daboin Conteras, C. J., & Hernández Martínez, G. A. (2017). *Reformulación de la proximidad tecnológica: Similitud ocupacional como determinante de ventajas comparativas implícitas para Venezuela (1994-2014)* [Tesis de pregrado, Universidad Católica Andrés Bello]. <https://tinyurl.com/yyexynzn>
- Davis, S. J., & Haltiwanger, J. (1999). Gross job flows. En *Handbook of Labor Economics* (Vol. 3, pp. 2711-2805). Elsevier. [https://doi.org/10.1016/S1573-4463\(99\)30027-4](https://doi.org/10.1016/S1573-4463(99)30027-4)
- Feenstra, R. C., Inklaar, R., & Timmer, M. P. (2015). The Next Generation of the Penn World Table. *American Economic Review*, 105(10), 3150-3182. <https://doi.org/10.1257/aer.20130954>
- González, A. (2020, marzo 13). Cinco formas de “matar tigres” en la Venezuela en crisis. *Runrun.es*. <https://runrun.es/rr-es-plus/400927/cinco-formas-de-matar-tigres-en-la-venezuela-en-crisis/>
- Hausmann, R., Hidalgo, C. A., Bustos, S., Coscia, M., Simoes, A., & Yildirim, M. A. (2013). *The Atlas of Economic Complexity: Mapping Paths to Prosperity* (2.^a ed.). The MIT Press. https://growthlab.cid.harvard.edu/files/growthlab/files/atlas_2013_part1.pdf



- Hausmann, R., Hidalgo, C. A., Stock, D. P., & Yildirim, M. A. (2020). *Implied Comparative Advantage* (CID Faculty Working Paper N.º 276). Center for International Development at Harvard University. <https://ideas.repec.org/p/ecl/harjfk/rwp14-003.html>
- Hausmann, R., & Rodríguez, F. (2014). Why Did Venezuelan Growth Collapse? En R. Hausmann & F. Rodríguez (Eds.), *Venezuela Before Chávez: Anatomy of an Economic Collapse* (pp. 15-50). The Pennsylvania State University Press.
- Hausmann, R., & Rodrik, D. (2003). Economic development as self-discovery. *Journal of Development Economics*, 72(2), 603. [https://doi.org/10.1016/S0304-3878\(03\)00124-X](https://doi.org/10.1016/S0304-3878(03)00124-X)
- Kshetri, N., Rojas-Torres, D., & Acevedo, M. C. (2015). Diaspora Networks, Non-Economic Remittances and Entrepreneurship Development: Evidence from Some Economies in Latin America. *Journal of Developmental Entrepreneurship*, 20(1), 1. <https://doi.org/10.1142/S1084946715500053>
- La Tercera. (2015, febrero 1). Los nuevos oficios en tiempos de crisis en Venezuela. *La Tercera*. <https://www.latercera.com/noticia/los-nuevos-oficios-en-tiempos-de-crisis-en-venezuela/>
- Levy Yeyati, E., & Montané, M. (2020). *Specificity of Human Capital: An Occupation Space Based on Job-to-Job Transitions* (CID Working Papers N.º 379). Center for International Development at Harvard University. <https://ideas.repec.org/p/cid/wpfacu/379.html>
- Marotta Lanzieri, D. (2018). Las distorsiones del mercado laboral venezolano. En A. Freitez (Ed.), *Espejo de la crisis humanitaria venezolana: Encuesta Nacional de Condiciones de Vida 2017 (ENCOVI)* (pp. 109-125). Universidad Católica Andrés Bello.
- Materano, J., & Sarmiento, M. (2018, noviembre 10). La crisis acaba con los oficios por cuenta propia. *Crónica Uno*. <https://cronica.uno/la-crisis-acaba-con-los-oficios-por-cuenta-propia/>
- McNaught, C., & Lam, P. (2010). Using Wordle as a Supplementary Research Tool. *Qualitative Report*, 15(3), 630-643.
- Méndez Smith, L., & Noguera, J. E. (2016). *Relación entre las ventajas comparativas de la industria de Venezuela y el crecimiento del empleo industrial, para el período 1994-2014* [Tesis de pregrado, Universidad Católica Andrés Bello]. <http://biblioteca2.ucab.edu.ve/anexos/biblioteca/marc/texto/AAT2486.pdf>
- Naciones Unidas. (1969). *Clasificación Industrial Internacional Uniforme de todas las actividades económicas, Rev. 2* (Informes Estadísticos N.º 4; Serie M). Naciones Unidas. https://unstats.un.org/unsd/classifications/Econ/Download/In%20Text/ISIC_Rev_2_Spanish.pdf
- Nedelkoska, L., Diodato, D., & Neffke, F. (2018). *Is Our Human Capital General Enough to Withstand the Current Wave of Technological Change?* (CID Working Papers N.º 93).



- Center for International Development at Harvard University.
<https://ideas.repec.org/p/cid/wpfacu/93a.html>
- Neffke, F. M. H., Otto, A., & Hidalgo, C. (2018). The mobility of displaced workers: How the local industry mix affects job search. *Journal of Urban Economics*, 108, 124-140.
<https://doi.org/10.1016/j.jue.2018.09.006>
- Neffke, F. M. H., Otto, A., & Weyh, A. (2017). Inter-industry labor flows. *Journal of Economic Behavior & Organization*, 142, 275-292. <https://doi.org/10.1016/j.jebo.2017.07.003>
- Obuchi, R. K., Abadi M., A., & Lira S., B. S. (2011). *Gestión en rojo: Evaluación de desempeño de 16 empresas estatales y resultados generales del modelo productivo socialista*. Ediciones IESA.
- Ocando Alex, G. (2019, noviembre 21). El barbero “de calle” venezolano, un oficio reanimado por la crisis. *Voz de América*. <https://www.voanoticias.com/venezuela/venezuela-economia-barberos-calle-crisis-economica>
- Oliveros, A., Leidenz, J.-P., & Arcay, G. (2019). Venezuela: Una hiperinflación latinoamericana y socialista. En L. Vera & J. Guerra (Eds.), *Inflación alta e hiperinflación: Miradas, lecciones y desafíos para Venezuela*. Universidad Católica Andrés Bello.
- Paredes, N. (2019, octubre 4). El nuevo empleo que prospera en Venezuela por el miedo de los emigrantes a perder sus casas. *BBC News Mundo*.
<https://www.bbc.com/mundo/noticias-america-latina-49854878>
- Peraza Lazarde, S. (2017, diciembre 26). Otros oficios buscados por profesionales ante la crisis. *El Sol de Margarita*. <http://www.elsoldemargarita.com.ve/posts/post/id:202001/Otros-oficios-buscados-por-profesionales-ante-la-crisisv>
- Valecillos Toro, H. (2007). *Crecimiento económico, mercado de trabajo y pobreza: La experiencia venezolana del siglo XX*. Ediciones Quinto Patio.